


FMFP
Fonds Malgache de Formation Professionnelle
fohiv' Ramatsiam-bidi Malagasy ho Rantoanarana ny m'Pasa

RAPPORT ANNUEL

2024

Mot de la direction



Pierre RAOELINA

Directeur Général du FMFP

L'année 2024 s'est inscrite comme une phase de consolidation et d'expansion pour le Fonds Malgache de Formation Professionnelle. En effet, forts d'une dynamique positive, nous avons continué à déployer nos efforts pour répondre aux besoins croissants en compétences et soutenir la trajectoire de développement de Madagascar.

2024 marquant notre 5ème anniversaire : cette étape charnière a été l'occasion de dresser un bilan porteur d'espoir soulignant notre engagement constant envers le développement du capital humain à Madagascar, notre engagement se cumule à plus de 56 milliards d'Ariary. Dans ce sens, ce sont plus de 140 000 personnes qui ont été impactés directement depuis la création du Fonds.

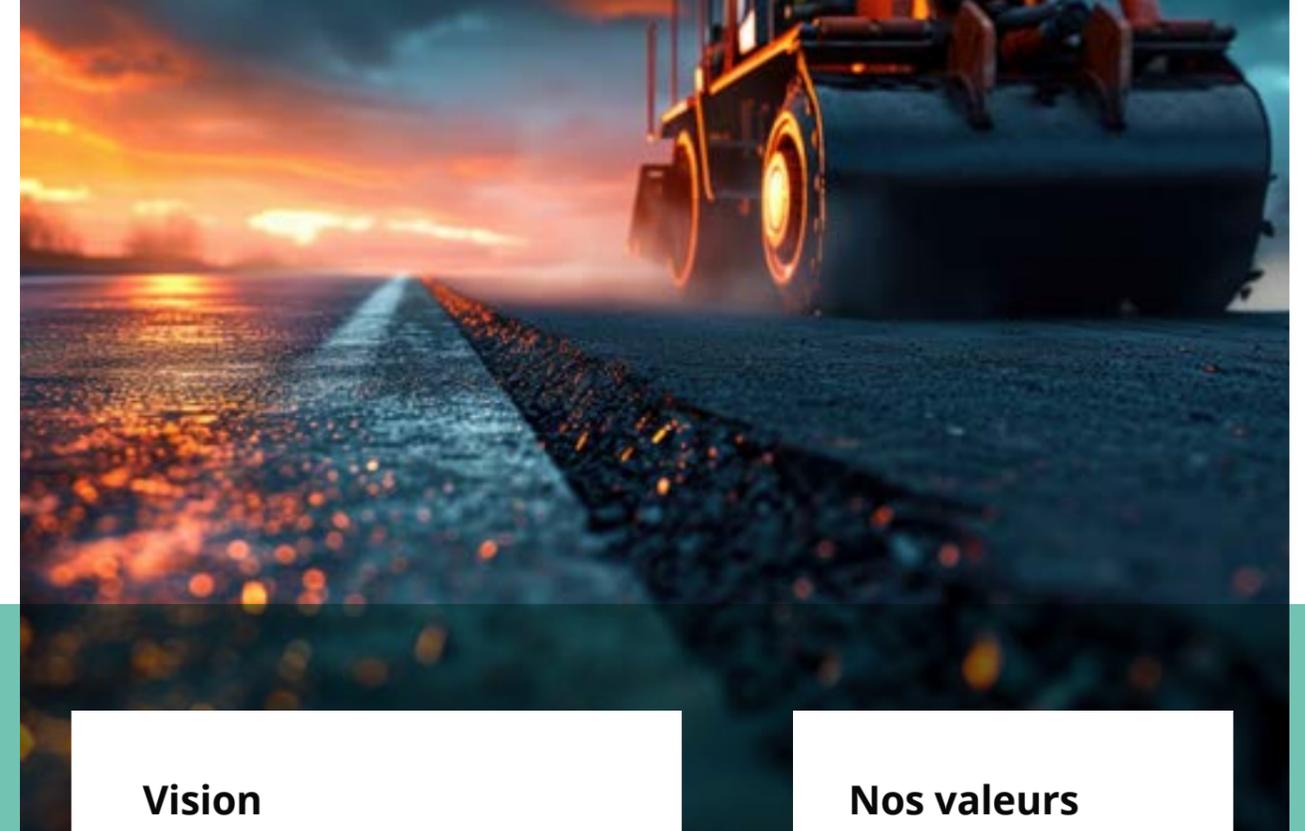
Malgré un contexte économique mondial certes incertain, le FMFP a intensifié ses dispositifs d'accompagnement et de financement et grâce au soutien constant de nos partenaires techniques et financiers, dont l'AFD et l'Union européenne, nous avons pu concrétiser des projets à fort impact et financer ces initiatives d'envergure

De plus, cette année a été marquée par le lancement réussi de plusieurs appels à projets stratégiques, ciblant des secteurs clés pour notre économie tels que les Technologies de l'Information et de la

Communication (TIC), le Tourisme, l'Hôtellerie et la Restauration (THR), le Textile, l'Habillement et Accessoires (THA), ainsi que le BTP/RS. Ces initiatives sectorielles, ainsi que nos projets dédiés à l'équité, ont permis de soutenir un large éventail de bénéficiaires, des grandes entreprises aux micro, petites et très petites entreprises, en passant par les jeunes et les travailleurs du secteur informel.

Sur le plan institutionnel, 2024 a été une année d'approfondissement des partenariats stratégiques. Le FMFP a renforcé ses liens avec des entités publiques comme le Ministère de l'Enseignement Technique et de la Formation Professionnelle et le Ministère du tourisme et de l'artisanat. Il a également consolidé sa collaboration avec des instances de régulation et de gouvernance, notamment la Direction Générale des Impôts et le Bureau Indépendant Anti-Corruption, avec lequel un Système de Management Anti-Corruption a été mis en place. Ces partenariats structurants traduisent une volonté claire d'ancrer nos interventions dans une gouvernance exemplaire et responsable.

Plus que jamais, nous croyons que la valorisation des compétences individuelles est un levier puissant pour le progrès collectif. Ensemble, poursuivons cette ambition pour bâtir une société plus compétente, plus résiliente et plus inclusive.



Vision

Etre un acteur proactif et efficace du développement économique de Madagascar en contribuant à la montée en compétences des Entreprises et autres acteurs socio-économiques.

Nos valeurs

- Transparence
- Engagement
- Travail d'équipe
- Initiatives
- Innovations

Mission

Développer la formation professionnelle à Madagascar et aider les entreprises malgaches à faire face aux mutations économiques, technologiques, organisationnelles grâce au renforcement des compétences et qualifications de leurs salariés ; à favoriser l'insertion professionnelle durable des personnes en recherche d'emploi en les formant pour occuper les emplois à pourvoir dans les entreprises ; et à accroître les compétences professionnelles des micros, petits entrepreneurs et des employés en situation d'emploi précaire.

Champs d'application

Le FMFP finance la formation professionnelle des salariés de ses cotisants mais également des travailleurs du secteur informel dans le cadre de ses projets de type équité.

Le FMFP œuvre au profit de différents secteurs que sont : Bâtiments – Travaux Publics et Ressources Stratégiques – BTP/RS ; Développement Rural – DR, Textile, Habillement et Accessoires – THA, Tourisme, Hôtellerie et Restauration – THR, Technologie de l'information et de la Communication, éducation, santé, culture, transport – logistique et concessionnaires automobile, service financier – assurance et autres, commerce, industrie de transformation.

Modèle de financement

Bénéficiaires de formation

“Prioritairement les salariés des entreprises cotisantes, individuelles ou groupement.

Les employés au travail ou en phase de professionnalisation ou des jeunes en situation d'insertion dans un emploi suivant les priorités édictées par les entreprises cotisantes.

Les entités ou actifs du secteur informel de l'économie, dans le cadre des projets équité, les micro et petits entrepreneurs du secteur informel, les groupements professionnels qui les représentent, les maîtres d'apprentissage et les jeunes en situation d'apprentissage informel qu'ils forment.”

Type de financement

Droit de tirage : constitué de 70 % de la cotisation de l'entreprise (DT)

Fonds mutualisés : fond mis en commun issus des 20 % des cotisations

Fonds additionnels : financement apporté par les partenaires techniques et financiers UE et AFD

Type de projet

Requêtes Individuels d'Entreprises (RIE)

Projets de formations professionnelles portés par une entreprise cotisante au sein du FMFP dans le cadre de son plan de formation ou en fonction d'un besoin de formation clairement motivé.

Projets Interentreprises Sectoriels (PIS)

Projets de formations professionnelles initiés soit par un groupement d'entreprises, soit par des organisations professionnelles, tous issus d'un même secteur et cotisant au sein du FMFP.

Projets Interentreprises Intersectoriels (PII)

Projets de formations professionnelles mettant en œuvre des dynamiques de coopération interentreprises de différents secteurs aux niveaux national, régional et local.

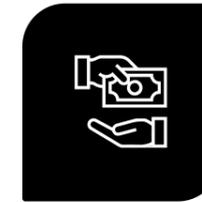
Projets d'Intérêt National Prioritaires (INP)

Projets de formations professionnelles de dimension nationale initiés directement par FMFP pour les secteurs en tension.

Projets de type «Équité»

Formation des micro-entrepreneurs (regroupés en association professionnelle, coopérative, ONG) ou de leurs employés. Formation des maîtres d'apprentissage. Formation des apprentis.

Chiffres clés 2024



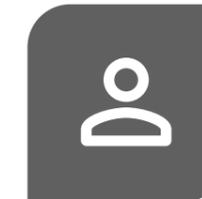
Fonds

19.245.532.020 MGA



5 Appels à projets

AP8 PIS, AP8 EQ, AP9 PIS, AP10 PIS, AP10 EQ



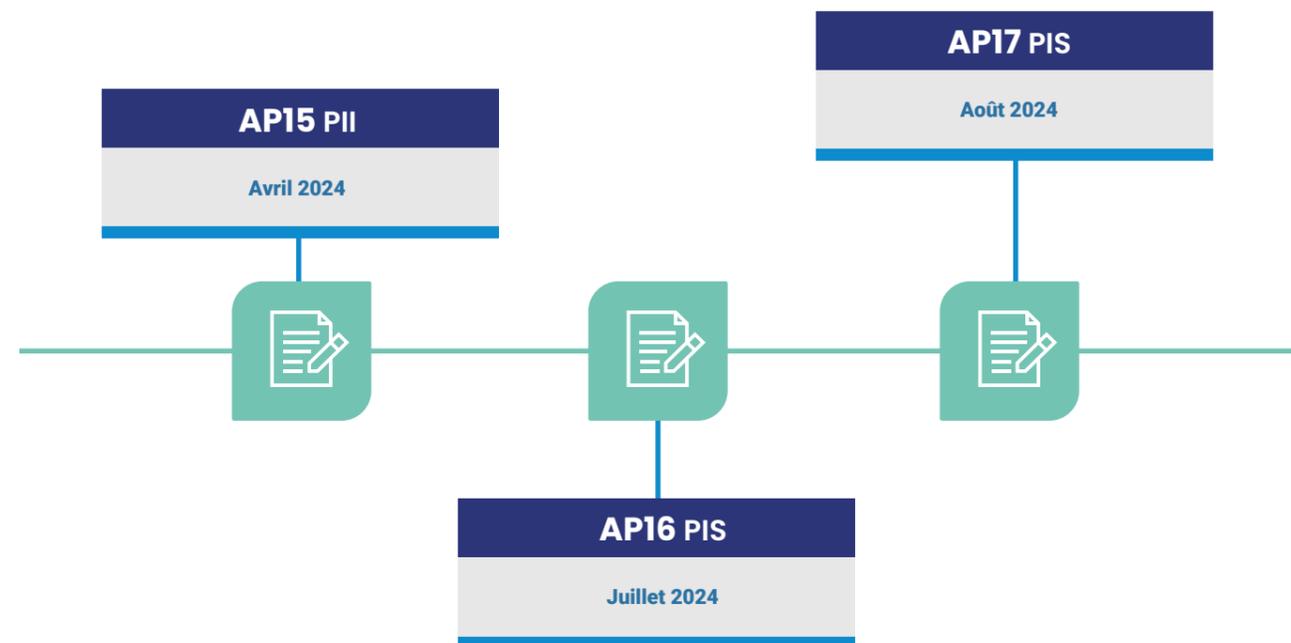
52 135

Bénéficiaires

22 Régions couvertes

PII 145 Projets financés	2.206.013.763 MGA Projets Interentreprises Intersectoriels
PIS 166 Projets financés	3.618.124.018 MGA Projets Interentreprises Sectoriels
RIE 630 Projets financés	6.378.259.725 MGA Requête Individuels d'Entreprises
EQUITE 35 Projets financés	900.990.829 MGA Projets Equité
INP 10 Projets financés	5.542.143.685 MGA Projets d'Intérêt National Prioritaires
PIF 1 Projets financés	600.000.000 MGA Projets Initiés par le Fonds

Chronogramme des Appels à projet



Assistance technique

1 300

Entreprises accompagnées dans le montage de projets de formation.

700

Entreprises formées en élaboration de plan de formation.

892 RIE

68 PII

329 PIS

Accompagnement dans les requêtes en compétences pour les promoteurs de projets.

186

Opérateurs de formation formés dans les différentes régions sur les outils et dispositifs pédagogiques normés et recommandés par le Fonds, ainsi que sur l'initiation à l'ingénierie de formation.

Suivi de projets

220

Projets suivis

35 EQUITE

166 PIS

145 PII

630 RIE

10 INP

1 PIF



19

Régions



Faits marquants

Janvier à Mars 2024

- Ateliers régionaux & accompagnement AP
- Conception et optimisation du plan de formation :
 - 10 janv. : Antananarivo
 - 17 janv. : Nosy Be
 - 19 janv. : Fort-Dauphin
 - 24 janv. : Sainte-Marie
 - 25 janv. : Antsiranana
 - 1er févr. : Tuléar & Morondava
 - 2-3 mai : Majunga
- 27-29 févr. : Participation au Salon international des compétences à Turin (Italie), organisé par l'OIT.
- 27 mars : Atelier de pré-lancement de l'Appel à Projet Interentreprises Intersectoriels (API5 PII) – Antananarivo.

Avril à Mai 2024

- 11 avril : Célébration des 5 ans du FMFP – Antananarivo
- 11-12 avril : Salon de la formation & conférences – Antananarivo
- 15-16 mai : Conférences – Fianarantsoa
 - Formations transverses
 - Fiscalité pour les entreprises
- 22-23 mai : Conférences – Nosy Be
 - Formations transverses
 - Fiscalité pour les entreprises
- 23-26 mai : Participation à la Foire Internationale de Madagascar Section Emploi & Formation
- 24 mai : 4e édition du Petit Déjeuner des RH

Juin 2024

- 6-7 juin : Participation au Salon du Groupement du Secteur Privé de la Santé – GSPS, Antananarivo
- 6-7 juin : Ateliers de renforcement API5 – Antsirabe
- 27-28 juin : Ateliers de renforcement API5 – Toamasina
- 19 juin : Conférence de presse :
 - Signature de conventions avec Bianco
 - Signature de conventions avec DGI
- 21-22 juin : Participation au Salon ITM & IHM – CCI Ivato
 - Formation dans le THR, alternance en entreprise
 - touristique, apprentissage en artisanat, travail décent
- 22 juin : Participation au Data Day – secteur TIC
- 27-28 juin : Lancement du Projet INP API2 à Toamasina (PACT)

Juillet à Août 2024

- 1er juillet : Lancement du Projet INP API2 – Chaîne d'Or Écologique Antananarivo
- 4 juillet : Lancement du Projet INP API2 Économie Bleue du Grand Sud – Ambovombe
- 16 juillet : Remise de certificats – 163 jeunes formés (Anôsy), en partenariat avec Rio Tinto
- 26 juillet au 30 août : Tournée API6 & API7 Conférences & accompagnement (Montage de projets)
 - 26 juil. : Antananarivo
 - 2 août : Toamasina, Diégo, Tana
 - 7 août : Antsirabe
 - 9 août : Toliara, Tana
 - 13 août : Majunga
 - 22 août : Sambava
 - 23 & 30 août : Tana
- 18-20 août : Workshop annuel du FMFP
- 23 août : Lancement du Projet INP API2 – FCMAM – Toamasina

Septembre à Octobre 2024

- 4 sept. : Lancement du Projet INP – API2 avec FHORM
- 5 sept. : Réunion technique avec la Ministre de la Formation Professionnelle
- 5-7 sept. : Participation à la Vitrine du Vakankaratra – Antsirabe
- 7 sept. : Lancement du Projet INP – API2 avec SOCOTA – Antsirabe
- 12 sept. : Lancement du Projet INP – API2 avec SYMABIO
- 27 sept. : Signature de partenariat avec le Ministère du Tourisme – Journée internationale du tourisme – Antsirabe
- 1er oct. : Lancement du Projet INP – API2 avec la CNT – Fianarantsoa
- 4 oct. : Atelier avec l'Association des Professionnels en RH (APRH)
- 11 oct. : Lancement du Projet INP – API2 avec GOTICOM
- 22 oct. : Lancement du Projet INP – API2 avec la CMARD – Diana
- 30 oct. : Lancement du Projet INP – API2 avec FIVMPAMA

Novembre à Décembre 2024

- 8 nov. : Participation à la 5e édition du Petit Déjeuner des RH – Antananarivo
- 1 nov. : Clôture des 5 ans du FMFP
 - Table ronde, FMFP Awards – NOVOTEL CONVENTIONS
- 22-23 nov. : Participation aux Journées des RH – PACT Tamatave
- 29 nov. : Remise de certificats – Formations industrielles avec Rio Tinto QMM – Anosy
- 6 déc. : CEO SUMMIT – Remise d'Awards en faveur du SIM



Les activités techniques

Mobilisation de partenaires et organisation faitière

Renouvellement des partenariats avec les Alliances Françaises et Chambres de commerce pour la mise à disposition de locaux pour PF en région et l'accompagnement des entreprises

Collaboration avec les Groupements sectoriels (GEM ; GOTICOM ; GEFP ; FHORM ; CTM ; SEBTP, SYMABIO) durant les phases d'accompagnement

Séances d'échanges et de renforcement de capacités des équipes CNAPS dans les régions Diana, Analanjirofo, Atsinanana, Alaotra Mangoro et Menabe

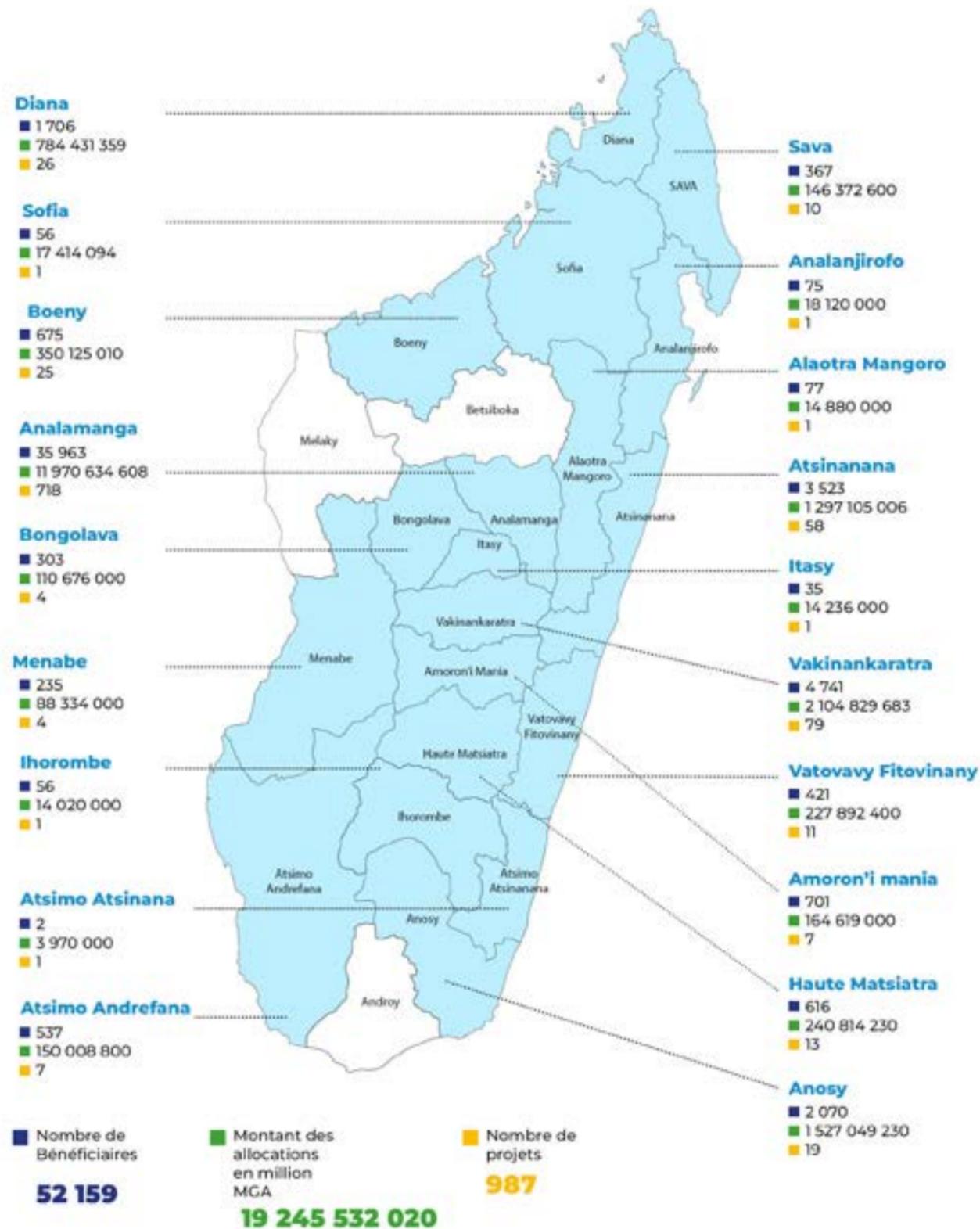
Promotion des projets structurants & multisectoriels

- * Projet Partenarial sur Co-financement avec QMM, lancement des échanges de discussions sur la constitution du comité.
- * Mise en œuvre des Conventions : QMM et CCIA
- * Mise en œuvre de la convention Better Work
- * Négociations avec SOCOTA

Rencontre Top Management le 28, 29 et 30 Novembre

FMFP a organisé la rencontre annuelle du Réseau Africain des Institutions et Fonds de Formation Professionnelle qui s'est tenue à Antananarivo. Les thèmes abordés durant les ateliers :
*L'évolution personnelle au service du développement professionnel et son impact sur la FORPRO.
*L'actualité du financement de la formation professionnelle continue.
*La transition numérique du système de formation professionnelle continue.

CARTOGRAPHIE DES PROJETS 2024 par région



Répartition des montants d'allocation par type et par secteur



- BTP-RS 1 637 711 188
- DR 2 465 731 433
- MULTI 6 232 038 412
- THA 2 355 995 067
- THR 1 178 132 045
- TIC 2 268 919 284
- EQUITE 900 990 829
- PII 2 206 013 763

***19 245 532 020 MGA**

SECTEUR/TYPE	EQUITE	INP	PIF	PII	PIS	REI	Total général
BTP-RS	-	-	600 000 000	-	185 076 800	852 634 388	1 637 711 188
DR	-	-	-	-	461 783 354	804 148 079	2 465 731 433
EQUITE	900 990 829	-	-	-	-	-	900 990 829
PII	-	2 148 751 510	-	-	2 084 413 694	1 998 873 208	6 232 038 412
MULTI	-	-	-	2 206 013 763	-	-	2 206 013 763
THA	-	999 950 000	-	-	146 601 000	1 209 444 067	2 355 995 067
THR	-	600 000 000	-	-	502 093 310	76 038 735	1 178 132 045
TIC	-	593 642 175	-	-	238 155 860	1 437 121 249	2 268 919 284
Total	900 990 829	5 542 143 685	600 000 000	2 206 013 763	3 618 124 018	6 378 259 725	19 245 532 020



Répartition des bénéficiaires par secteur et par genre

SECTEUR	RECAP				TOTAL
	HOMME 		FEMME 		
BTP-RS	2 930	75%	984	25%	3 914
DR	1 728	50%	1 754	50%	3 482
EQUITE	4 884	44%	6 295	56%	11 179
MULTI	5 822	54%	4 874	46%	10 696
THA	1 989	39%	3 074	61%	5 063
THR	521	53%	460	47%	981
TIC	2 663	41%	3 808	59%	6 471
NR	-	-	-	-	258*
Total général	20 537	49%	21 249	51%	42 044

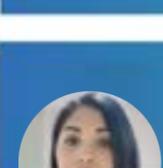
42 044 nombres de bénéficiaires dont 258* sont non renseignés en genre

Charges de fonctionnement

Ligne budgétaire	Montant
Assurance	51 416 012
Charges logistique	589 391 379
Communication	270 527 881
Consultant	592 370 511
Gouvernance FMFP	88 613 851
Défraiement CSP	23 360 000
Immobilisation	69 862 000
Impôt	10 451 393
Missions	487 119 161
Charge du personnel	1 496 457 297
Formation	17 806 024
Rémunération CNAPS	281 783 390
Renforcement des capacités des entreprises	38 950 030
TOTAL	4 018 108 929

Membres du Conseil d'administration



 <p>Jean-Michel RAMAROSON Président du Conseil d'administration Administrateur représentant le FIVMPAMA</p>	 <p>Noelison RABEARIVelo Vice-Président du Conseil d'administration Administrateur représentant le CTM - Issu du TM</p>
 <p>Josephine ANDRIAMAMONJIARISON Administrateur FMFP représentant le GEM Présidente du Comité de Surveillance</p>	 <p>Hary ANDRIANTEFIHASINA Administrateur FMFP représentant le GEM</p>
 <p>Hary Lanto RAKOTOARISOA Administrateur FMFP représentant le GEM</p>	 <p>Jocelyn ANDRIAMANDIMBISOA Administrateur FMFP représentant le FIVMPAMA</p>
 <p>Jeannot Pierre RAMANARIVO Administrateur FMFP représentant le CTM Issu du FMM</p>	 <p>Tsiry Harinaja RAFTOSON Administrateur FMFP représentant le CTM Issu du FISEMA</p>
 <p>Justin Serge RAZAFIMAHATRATRA Administrateur FMFP représentant le CTM Issu du SYONMA</p>	 <p>Mialy RAZANATSOA Administrateur FMFP représentant le CTM Membre du Comité de Surveillance - Issu du FISEMARC</p>
 <p>Hanitra Olivia RANDRIANIRINA Administrateur FMFP représentant le MEF Directeur des Etudes au sein de la Direction Générale Membre du Comité de Surveillance</p>	 <p>TSIRAHAMBA Administrateur FMFP représentant le METFP Directeur Général de l'Enseignement et Formation Technique et Professionnelle</p>
 <p>Irène ANDRIAMAHENO Administrateur FMFP représentant MIC Directeur de la promotion de l'entrepreneuriat</p>	 <p>Ingy Ange SIMONIA Administrateur FMFP représentant MTEFoP Directeur Générale de la promotion de l'Emploi</p>

Comité de surveillance



Josephine ANDRIAMAMONJIARISON
Administrateur FMFP représentant le GEM
Présidente du Comité de Surveillance



Mialy RAZANATSOA
Administrateur FMFP représentant le CTM
Membre du Comité de Surveillance - issue du FISEMARE



Hanitra Olivia RANDRIANIRINA
Administrateur FMFP représentant le MEF
Directeur des Etudes au sein de la Direction Générale
Membre du Comité de Surveillance

Direction exécutive du FMFP



Pour nous contacter :

+261 20 22 **538 86** fmfp@fmfp.mg

Enceinte Materauto, Route des hydrocarbures - Ankorondrano - Antananarivo

[f](#) [in](#) [yt](#) Fonds Malgache de Formation Professionnelle www.fmfp.mg